

## **FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES PARA EL DESARROLLO**

*Con un Estado bien hecho, logramos un Estado de Derecho*

### **¿Cómo mejorar el Servicio Civil en Guatemala?**

**Guatemala, 29 de julio de 2015.** La Fundación para el Desarrollo de Guatemala FUNDESA– ha realizado el día de hoy el primero de una serie de 7 foros previos al Encuentro Nacional de Empresarios de este año, el cual tiene como objetivo presentar propuestas concretas para fortalecer la institucionalidad del Estado.

Desde 2012, año con año se han abordado en los ENADE´s propuestas relacionadas con los pilares de la iniciativa “Mejoremos Guate”, específicamente en áreas que buscan dar respuestas a cómo mejorar las condiciones de competitividad y generación de empleo en el país, cómo asegurar una inversión social de calidad en temas de Nutrición y Educación, y cómo vincular estratégicamente a todas las instituciones que conforman la cadena de Seguridad y Justicia para reducir significativamente los delitos en Guatemala.

No obstante, para que estas condiciones se den, más allá de las grandes dosis de tiempo, esfuerzo y recursos que son necesarios, es imperativo que existan instituciones fuertes que respalden y garanticen un desempeño eficiente y provean de las condiciones necesarias para el desarrollo. Para que un país no padezca situaciones de ingobernabilidad y debilidad institucional, es necesario que las instituciones sean fuertes, eficientes y transparentes. Hoy en día, el PIB crece más rápido – 4.24% en 2014 –, la priorización de las acciones de la Ventana de los 1,000 días para hacer frente a la Desnutrición Crónica es un pilar fundamental de la política social de todas las visiones políticas del país, los resultados de la evaluaciones en Matemática y Lectura, aunque a un ritmo lento, han mejorado y la reforma educativa a nivel magisterial es un hecho, y finalmente, se continúa con una tendencia a la baja en la tasa de homicidios por cada 100,000 habitantes. Aun así, la debilidad de algunas instituciones hace que los resultados obtenidos disten mucho de las potencialidades que el país tiene y los resultados que se esperan obtener en los próximos años.

El Encuentro Nacional de Empresarios 2015 se enfoca en el cuarto pilar de Mejoremos Guate: Fortalecimiento de las Instituciones del Estado. Y el principal objetivo es evidenciar que la agenda económica y la agenda social necesitan ir de la mano con la agenda institucional, la cual debe tener como meta dar continuidad a los avances obtenidos y eliminar los obstáculos al desarrollo que siguen existiendo en Guatemala. Contamos con una serie de debilidades institucionales que necesitan una atención importante, siendo para ello prioritario contar con una visión completa de cómo funciona el Estado y cuál es la hoja de ruta para ir dando respuesta a los retos que hace falta enfrentar

La propuesta que se ha venido trabajando tiene como objetivo presentar el ciclo completo de interrelación entre los insumos que los ciudadanos dan al Estado y los resultados que se esperan obtener. Asimismo, a lo

largo de ese proceso se evidencian nodos cruciales donde tienden a haber ineficiencias y “cuellos de botella” que impiden que el Estado funcione bajo criterios de eficiencia, relevancia, pertinencia y transparencia.

En este sentido, FUNDESA desarrollará una serie de foros sobre temas específicos relacionados a las debilidades institucionales del país. La idea central es ir discutiendo con expertos y la población en general cuáles son los desafíos en cada área identificada como prioritaria, aunado a una serie de propuestas legales y no legales que puedan ser aplicables a corto y mediano plazo. El producto final será una propuesta global de una mejora al funcionamiento del Estado de Guatemala.

De estos 7 foros, el día de hoy se presenta el primero, con el título “Reformas al Servicio Civil en Guatemala”.

El servicio civil es un tema transversal del Estado de Guatemala. Desde el diseño, la ejecución, implementación y evaluación de una acción, política y/o proyecto, involucra personal. No se trata únicamente de un marco legal eficiente y transparente o de instituciones correctamente estructuradas, las personas son un capital valioso que hace la diferencia.

Actualmente, no existe un sistema de meritocracia ni de incentivos que controle y mantenga la calidad de los profesionales. Los funcionarios manejan sus responsabilidades como responsabilidades personales, no hay una conciencia que rinda cuentas y actúe en base a las necesidades de la población. Los puestos se institucionalizan en relación al perfil personal del funcionario y las sanciones no son aplicadas de manera justa y transparente. Existe mucha discrecionalidad en algunos puestos públicos que da cabida a situaciones de malversación de fondos, tráfico de influencias, plazas fantasmas, corrupción, etc. El tema en sí mismo representa una debilidad institucional pues obstaculiza la gestión y el desarrollo eficiente de las instituciones del Estado, su atención es importante para el fortalecimiento del sistema político de Guatemala.

Posterior a una presentación breve de César Sigüenza, de Fundación 20|20, los panelistas invitados hicieron comentarios sobre los puntos que consideraron más importantes.

Licenciada Carolina Roca  
Licenciado Jorge Mario Andrino  
Licenciado Javier Calderón

Felipe Bosch, Presidente de FUNDESA comentó *"Como podremos ver el día de hoy, lo que se pretende es reducir la discrecionalidad del funcionario a poner personas no idóneas en puestos clave dentro del Estado. Solo así empezaremos a reducir la corrupción. Guatemala debe cambiar, pero no va a cambiar porque algunos queremos que cambie. Guatemala va a cambiar si ayudamos a cambiar la forma en que se hacen las cosas"*.

El evento cerró con la invitación a asistir a los demás foros que se estarán realizando, cuyo producto final será presentado el día del ENADE 2015. Más información sobre los detalles del evento, tales como fecha, lugar, hora, invitados, expositores y conferencistas principales se proporcionará en los próximos días.

**Contacto:**

María Asunción Castillo  
mcastillo@fundesa.org.gt

[www.fundesa.org.gt](http://www.fundesa.org.gt)

@fundesa

#ENADE2015

#bienhecho

---

**ACERCA DE FUNDESA**

La Fundación para el Desarrollo de Guatemala. Es una institución constituida como fundación desde 1984, privada, no lucrativa, conformada por empresarios a título personal. Trabaja como un Centro de Pensamiento e incidencia para contribuir al desarrollo de forma integral, sostenible y democrática, en una Economía de Mercado y un Estado de Derecho, mediante la consolidación de una organización independiente y representativa con un enfoque propositivo y con visión de largo plazo, sobre los temas clave para el desarrollo de los guatemaltecos.